



中央研究院 週報

中央研究院 發行 73年11月01日創刊 99年2月4日出版 院內刊物/非賣品

第 1258 期

本院要聞

人事動態

陳嘉銘先生奉核定為人文社會科學研究中心助研究員，聘期自99年2月1日起。

羅俊雄先生奉核定為地球科學研究所兼任研究員，聘期自99年1月1日起。

學術活動

學術交流

統計科學研究所特聘研究員李克昭所長，於99年2月6日至22日赴美國進行學術交流。出國期間，所務由黃景祥副所長代理。

台灣大學柯承恩教授蒞院演講「前瞻政策研究及台灣產業發展—從學術研究到社會價值創造」

縱觀歷史，從亞里斯多德到達文西，人文與科學2大學術領域，看似遙遠，卻始終嘗試熱切對話。為建立本院學術研究之人文關懷與跨界思考，應本院之邀，國立臺灣大學科技政策與產業發展研究中心主任柯承恩教授將於2010年2月4日(星期四)上午10時於學術活動中心，以「前瞻政策研究及台灣產業發展—從學術研究到社會價值創造」為題，發表中文演講，探索人文與科學相互切磋，所創造出的璀璨火花。歡迎媒體與民眾蒞臨指教。

柯承恩教授將從國際金融危機、兩岸經貿交流的大環境，分析台灣政策規劃的瓶頸與影響，從而提出前瞻政策發展機制與研究方法，創造科技與人文社會跨域研究的無窮價值，展現學術研究與政策研究充分結合的可能成效，帶動國家進步。

柯承恩教授係美國南加州大學管理碩士(1978)、明

尼蘇達大學會計學博士(1987)，曾經任教於南加州大學(1985-1990)，目前為國立台灣大學會計學系及電機學系教授(1991--)，同時曾於2000年至2003年擔任國立台灣大學管理學院院長。

柯承恩教授學術與實務經驗十分豐富，他曾經受聘為中華經濟研究院院長(2005-2006)，並被推選為董事長(2007-2008)。他亦受邀提供各項重要政策之諮詢顧問，包括總統府政府改造委員會委員、經濟顧問小組成員、行政院金融重建基金委員及行政院科技顧問等。

時 間：2010年2月4日(星期四)上午10:00至12:00

地 點：本院學術活動中心2樓第1會議室

主講人：柯承恩教授(國立臺灣大學科技政策與產業發展研究中心主任)

主持人：翁啟惠院長

講 題：前瞻政策研究及台灣產業發展—從學術研究到社會價值創造流程

09:50 ~ 10:00 報 到

10:00 ~ 10:10 翁啟惠院長致辭

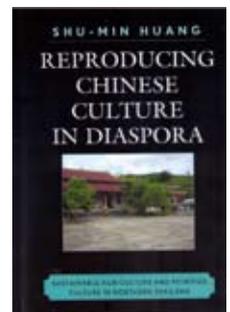
10:10 ~ 11:10 專題演講

11:10 ~ 11:40 問與答

11:40 ~ 12:00 茶敘

《民族誌》專書出版

本院民族所黃樹民特聘研究員兼所長的《民族誌》專書 *Reproducing Chinese Culture in Diaspora: Sustainable Agriculture and Petrified Culture in Northern Thailand* 已由美國的Lexington



本期要目

- | | |
|--------|--------|
| 1 本院要聞 | 1 學術活動 |
| 3 公布欄 | 3 知識天地 |
| 6 讀者來函 | 7 學術演講 |

編輯委員：高樹基 趙裕展 林繼文 楊文山 羅紀瑋

排 版：林昭伶 冠順數位有限公司

http://newsletter.sinica.edu.tw/index.php, http://newsletter.sinica.edu.tw/en/index.php

E-mail: wknews@gate.sinica.edu.tw

地址：臺北市11529南港區研究院路2段128號

電話：2789-9488, 2789-9872；傳真：2789-8708

《週報》為同仁溝通橋樑，如有意見或文章，歡迎惠賜中、英文稿。本報於每週四出刊，前一週的週三下午5:00為投稿截止時間，逾期稿件由本刊視版面彈性處理。投稿請儘可能使用E-mail，或送總辦事處秘書組綜合科3111室。

Books在2010年1月出版。全書分為六章，共137頁。此書是根據作者從2002年到2007年在泰國北部金三角地區一個雲南難民村所收集的田野調查資料寫成。美國哥倫比亞大學人類學教授孔邁榮(Myron Cohen)對本書有下列評語：「這本重要的著作為泰北一個雲南村提供了令人著迷且細緻的歷史、生態與文化脈絡，並兼顧理論及深度田野調查資料。此書不但討論該村所經歷的歷史過程，同時更深入探索對當地居民產生重大影響的各種區域性及全球性的外力，以及村民的因應之道。」華盛頓大學人類學者郝瑞(Stevan Harrell)對本書的評語則是：「黃樹民及其研究團隊在此社區從事的田野調查令人讚賞，將其研究成果與永續性及全球化等當今重要議題銜接起來。」

「專利落實：亞洲與歐美經驗的比較」國際研討會

時間：99年2月5日(週五)

地點：本院人文館3樓國際會議廳

時 間	活 動 內 容
8:50~9:30	來賓報到
9:30~9:50	開幕式 貴賓致詞 本院院長翁啟惠教授 經濟部智慧財產局局長王美花 德國馬普智慧財產法與競爭法研究所所長Reto Hilty教授 新加坡智慧財產學院院長HO Cheng Huat 臺灣大學法律學院院長蔡明誠教授
9:50~10:40	主題演講 演講人：Reto Hilty教授（德國馬普智慧財產法與競爭法研究所所長）
10:40~11:00	茶敘時間
11:00~12:40	Patent Enforcement and Economics 1. Economic Research and Teaching in the Field of Patent Enforcement 2. Cross-Jurisdiction Comparison of the Economic Approach to IPR and Competition Law – The CD-R Cases
午餐時間	
14:00~15:35	1. The Enforcement of Patent Rights in Japan – Need to Redefine the Roles of the Judicial and Administrative Actors 2. Patent Enforcement in Korea
15:35~15:55	茶敘時間
15:55~17:55	1. Patent Enforcement and the Court System in Indonesia 2. Patent Enforcement in India: Some Institutional Challenges 3. Enforcement of Patent Rights in the Philippines: Legal and Practical Issues

時間：99年2月6日(星期六)

地點：國立臺灣大學法律學院霖澤館1樓國際會議廳

時 間	活 動 內 容
9:00~10:35	1. “Patents in a (Small) Advanced Developing Economy: Lessons from the Singapore Model of Patent Law and Enforcement” 2. Patent Enforcement in Malaysia
10:35~10:55	茶敘時間
10:55~12:30	1. “The Development of Patent Enforcement in China - Based on the 2010 Judicial Interpretation of the Supreme People’s Court for Judging Patent Infringement Cases and the 2009 Patent Act” 2. Examination of Short-term Patents in Hong Kong
午餐時間	
13:30~15:05	Patent Enforcement through Specialized Intellectual Property Court I 1. “Centralized Patent Enforcement – Experiences and problems with the US-system” 2. Revisiting the Effectiveness of Enforcing Intellectual Property Rights in the Specialized Intellectual Property Court of Thailand
15:05~15:25	茶敘時間
15:25~17:00	Patent Enforcement through Specialized Intellectual Property Court II 1. Patent Enforcement as Adjudicated by the Taiwan IP Court 2. Current proposal(s) for Jurisdiction within European Patent System/Community Patent
17:00~18:00	綜合討論-- The Way Forward – Possible - New, Regional - Structures of Patent Enforcement in Asia?

主辦單位：德國馬普智慧財產法及競爭法研究所、新加坡智慧財產學院、國立臺灣大學法律學院、中央研究院法律學研究所籌備處劉孔中教授

協辦單位：國立政治大學商學院智慧財產研究所、國立清華大學科技法律研究所、智慧財產培訓學院(TIPA)

贊助單位：行政院國家科學委員會、行政院公平交易委員會、經濟部智慧財產局

《台灣社會學》第18期出版

《台灣社會學》第18期已出版，本期收錄4篇研究論文，作者及論文名稱如下：

劉雅靈／中國都市化過程中新興的「農民收租階級」：溫州與無錫「城中村」的轉型路徑、集體抗爭與福利政策

施世駿／社會保障的地域化：中國社會公民權的空間政治轉型

于若蓉／社會網絡與勞動市場表現：台灣資料的分析

鄧建邦／持續地回家：大上海台籍經理人員的移居生活

《台灣社會學》每年六月、十二月出刊。凡社會學及相關學科之學術論文與書評均歡迎賜稿，投稿及審查相關事宜，請見《台灣社會學》網頁<http://social.ntu.edu.tw/journal/journal.htm>，或請連絡編輯謝麗玲：(02) 26525077; tseditor@sinica.edu.tw。購買及訂閱請洽群學出版社：(02)23702123。



公布欄

「台灣地區社會變遷基本調查計畫第五期第四次」資料更新

「台灣地區社會變遷基本調查計畫第五期第四次」全球化組修正受正規教育年數（變項v14）和新增變項u8new（將變項u8資本來源重新分類）。

釋出項目計有：問卷檔、SPSS資料檔、STATA資料檔、次數分配表與研究報告書等。

人社中心（調研）資料開放

計畫名稱	計畫主持人／計畫執行單位	資料簡介*
調查國民金融知識水準方法、架構及實地調查之研究	薛琦／台灣金融研訓院	本研究為國內首次進行之國民金融知識調查，調查採用的抽樣方法是依據台灣人口之結構比例分層隨機取樣，調查對象為台灣地區15歲以上之民眾，樣本數共計3,000筆。 問卷針對受訪者對於國民金融知識水準的九種指標(金錢管理、儲蓄、信用管理、理財規劃、保險與風險預防、貸款管理、退休金規劃、投資管理及金融資訊)進行詢問，並細分為行為(Action)與知識(Knowledge)兩部份，分別衡量其成績。又依照年齡、婚姻狀況及工作狀態，將受訪者分為九種主要分析類別或群體，以瞭解台灣不同人口類別的國民金融知識水準是否存在顯著差異。

*資料簡介節選自研究報告書中之摘要。

開放項目包括：資料檔、問卷、過錄編碼簿、次數分配表、研究成果報告，欲更進一步瞭解資料相關訊息，請參見「學術調查研究資料庫」網頁（<http://survey.sinica.edu.tw/>）或洽詢邱小姐。電話：(02)2787-1829；E-mail：srda@gate.sinica.edu.tw

知識天地

矩陣視覺化一個例子：中研院有大小所嗎？

陳君厚副研究員(統計科學研究所)

中研院有大小所嗎？當然有。翻開員工名錄與預算書可看到哪些所預算數大或小、人員多或少；如果你蒐集了許多變數(variable)，則需要多變量統計方法去分析資料。筆者在此介紹一套"看"高維度資料的方法：矩陣視覺化(matrix visualization: MV)。為了介紹MV，我們以本院31個所(處)中心為樣本蒐集20個變數(表一：17數值變數、3共變數(covariate))；資料之蒐集以公開及方便性為主。讀者對這20個變數的選擇當然有所疑慮--約聘僱人員與院外計畫等變數未納入、某些變數可能資料時間太短(如前瞻計畫)、某些變數可能應使用相對數值(如年輕著作獎)、人事變數比例是否過高等。筆者強調此資料之蒐集以方法介紹為主，非以資料分析為目的。我們將原始資料(人數、件

數，千元，年分)做了排序：序1表最小值，序31為最大值，同值取平均序。進入分析的是一個31列(單位)乘17行(變數)的序(rank)矩陣，矩陣中第 (i,j) 數字表第 i 單位在第 j 變數之序，介於1~31。

我們以筆者團隊開發的廣義相關圖(generalized association plots: GAP¹⁻³)介紹MV基本概念；GAP分析含三個矩陣：(1)資料矩陣(31*17)；(2)變數關係矩陣(proximity matrix)--選用相關係數矩陣(17*17)；(3)樣本關係矩陣--選用歐氏距離(Euclidean distance)矩陣(31*31)。圖一整理GAP之MV主要步驟：

A. 矩陣圖之呈現

以圖一的三個色譜(1綠-紅，2藍-紅，3彩虹)，將三個數值矩陣轉換成三個矩陣圖，(圖一A)。圖一A1(31*17)在第 (i,j) 位置的一個紅(綠)點表示第 i 單位在第 j 變數之序高(低)於變數之中位數(median)，明度越亮(暗)表示序越接近極端值(中位數)；圖一A2(17*17)在第 (i,j) 位置的一個紅(藍)點表示第 i 與 j 變數為正(負)相關，顏色越深(淺)表相關程度越強(弱)。圖一A3(31*31)在第 (i,j) 位置的一個紅(藍、黃)點表示第 i 與 j 樣本點間距離遠(近，中等)。通常資料的原排列依據研究者對資料了解與偏好而定，此處我們將資料矩陣的列與行各做了隨機排列。

B. 矩陣圖之排序

我們希望尋求"較佳"的排列，以呈現資料結構；筆者提出統計繪圖中與排序相關的一個概念--統計圖之相對性(relativity of a statistical graph)¹--就是要將相似(不同)樣本點或變數置放在圖中靠近(距離遠)的位置，以呈現資料之幾何關係。常見的一種排序法為階層叢聚樹(hierarchical clustering tree)法--以關係矩陣建構一棵叢聚樹再以樹之端葉(terminal node)相對位置對矩陣排序。圖一B使用了GAP的改良樹型排序法²針對(圖一A2,A3)建構了兩棵叢聚樹(圖一B4、B5)，並將隨機排序的(圖一A)排成資料結構與型態(pattern)清楚呈現的(圖一B)。

C. 矩陣圖之切割與摘要充分圖

接著我們將排序後的(圖一B1,B2,B3)依據(圖一B4,B5)的樹型將31個單位分成了4個單位群(綠、藍、橘、紅)，並將17個變數分成了3組變數群(橘、青、藍)與2個個別變數。如此的切割將原來大小為(31*17, 17*17, 31*31)的三個資料點矩陣轉換成大小為(4*5, 5*5, 4*4)的三個資料區塊矩陣。將(圖一B1,B2,B3)每一區塊以該區塊之代表值(在此使用中位數)取代即得(圖一C1,C2,C3)之摘要充分圖(summary sufficient graph)¹，它可以簡要表現出潛藏於三矩陣中之重要結構與資料訊息。

D. 沉澱矩陣圖

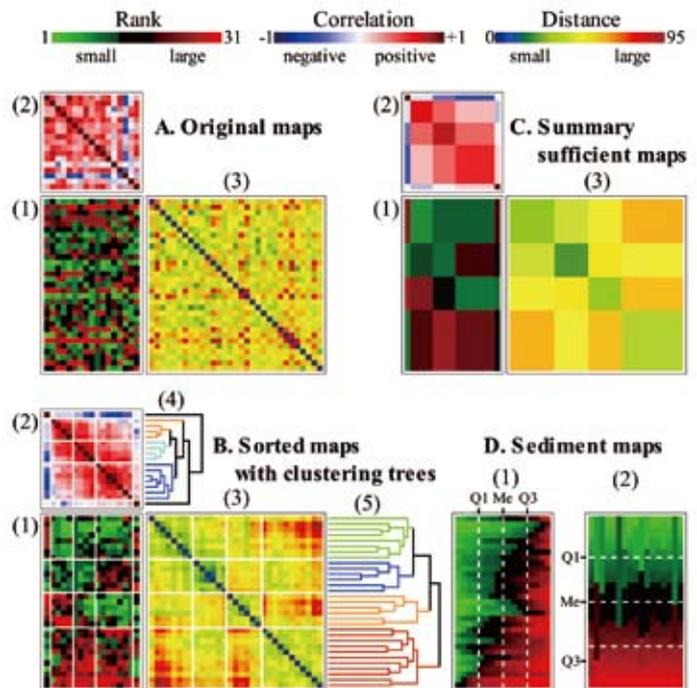
若將排序過之圖一B1每一列(單位)作橫向沉澱則呈現圖一D1之樣本沉澱圖以觀察各樣本之整體表現(由上而下可看出整體序較小(綠)或大(紅)之關係)；若對圖一B1每一行(變數)作縱向沉澱則呈現圖一D2之變數沉澱圖以表現各變數在所有樣本之分布狀況。圖一D1,D2之功能等同對31個單位及對17個變數作比鄰箱型圖(side-by-side box-plots)； Q_1 ：1st quartile, Me：median, Q_3 ：3rd quartile)。

E. 條件矩陣圖

圖一使用(綠-紅)色譜對全資料矩陣(31*17)上色，稱為矩陣條件圖(matrix condition map)；若變數間尺度(scale)差異大，大尺度變數將占用全色域而掩蓋掉小尺度變數之解析度，此時必須將色譜之色域套用至個別變數(單位)以呈現行(列)條件圖(row/column condition map)，觀察個別變數(單位)之結構。本資料無此問題因為所有變數(序)之全域皆為(1~31)。

看甚麼與怎麼看

從圖一ABCD已經可以"看"出基本資料結構，我們將圖一B1,B2放大成(圖二B,A)以便進行深入觀察；以同仁們



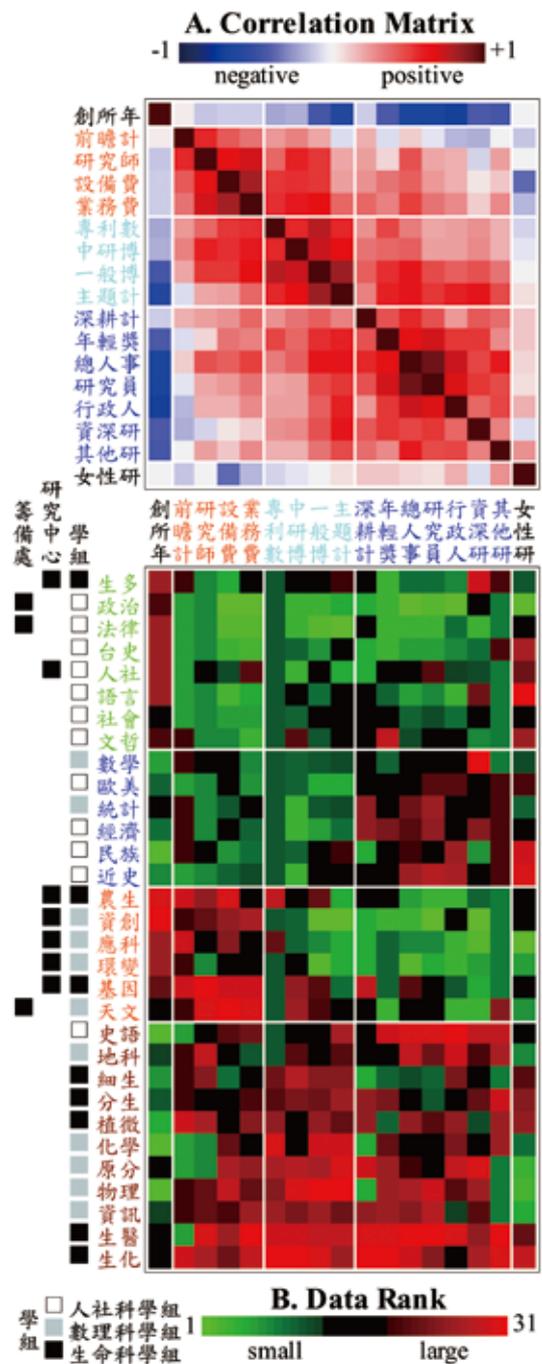
圖一：GAP矩陣視覺化四個主要步驟

對本院各單位與變數的熟悉度應該很容易看出端倪；筆者摘要出幾點注意項目：

- 圖二B中31個所(處)中心分成4個單位群(綠、藍、橘、紅)，而這4個單位群在5個變數群(創所年、橘、青、藍、女研究員比)上互有消(綠)長(紅)。
- 圖二AB中橘變數群含(前瞻計、研究師、設備費、業務費)，簡稱設備群；青變數群含(專利數、中研博、一般博、主題計)，簡稱主題群；藍變數群含(深耕計、年輕獎、總人事、研究員、行政人、資深研、其他研)，簡稱人事群。主對角線上的深紅色區塊表示3個變數群內有高度正相關；群與群間(非對角線)則呈現不同程度之正相關；創所年(歷史越久年份越小)與3個變數群(設備、主題、人事)呈現不同程度(低、中、高)之負(藍色)相關；女性研究員比例與設備費有相當程度之負相關。
- 圖二B中綠單位群含7個人文組所(處)中心加上生多中心，這些單位在3個變數群皆為序相對小之單位，相對年輕且女性研究員比例相對較高(政治所例外)；藍單位群含4個人文所加上數學與統計所，特色為歷史久、設備群及主題群低但人事群較高，女性研究員比例不低；橘單位群含自然及生醫學組共5個研究中心加上天文所籌備處，特性為年輕(皆為中心或籌備處)，設備群高，主題群中等，人事變數低(合聘之研究員歸原聘單位)，女性研究員比例亦低；紅單位群含自然及生醫學組各5個所加上史語所，特色為在3個變數群皆相對高、創所年份早、女性研究員比例在生醫(自然)學組5個所高(低)。
- 從3個共變數(學組、中心、籌備處)可以獲得以下資訊：綠、藍單位群以人文組為主，而橘、紅單位群以自然及生醫組為主，例外的是生多、數學、統計、及史語所；綠、橘單位群各含數個中心與籌備處，而藍、紅單位群則完全為正式所；籌備處屬相對較小單位但天文所例外。
- 圖一C之摘要充分圖呈現的是各區塊的平均趨勢，另一個值得注意的現象反而是區塊中的外來值(outlier)，亦即是不合群點；例如生多中心的資深研究員比及文哲所之年輕著作獎在該區塊(綠單位群/藍人事群)中相當高；依此模式可以在各區塊中發現許多不尋常之型態。
- 以上筆者整理出幾項重點型樣與特徵，讀者若仔細觀察圖一、二，將可再發現些有趣現象；例如圖一B3排序後之距離矩陣圖中距離最小(藍色點)兩個單位為統計與經濟所，此二所雖分屬自然與人文組，在研究性質與單位特性上卻有相當多共通處。本資料與每位讀者皆切身相關，讀者可從所屬單位立場觀察到一些現象；大部分應該與常理相符，值得深究的反而是異常者，當然有可能是資料登錄或使用有誤。立場不同讀者對變數選擇有不同需求，對資料呈現也會有相異之解讀；筆者再次強調此資料之MV呈現是以方法介紹為主，資料分析與解釋則是另一層次的議題。

結語

中研院有大小所嗎？針對這一份特定資料，答案是明確且肯定的；但重要的是MV可以同時呈現資料之單位群，變數組，單位群與變數組間互動關係，及其他圖法或分析不易察覺之現象。經過MV之探索式資料分析(exploratory data analysis: EDA⁴)，應該對資料結構有相當了解，可以較精準的對"中研院有大小所嗎?"這一命題提出



圖二：中研院各所資料之矩陣視覺化

較明確合理之統計假設，再以數理統計與計算方式進行下一步的確認式統計分析(confirmatory statistical analysis)。

GAP可以在個人電腦上進行上萬個樣本點與變數之MV，我們已將GAP應用到多個生物醫學領域：精神醫學⁵⁻⁸、癌症醫學⁹⁻¹¹、流行病學¹²、與中草藥研究¹³⁻¹⁵。GAP在人文社會與自然科學研究上應該也有不錯的潛能，但尚未有機會開發。有興趣的同仁請至：<http://gap.stat.sinica.edu.tw/Software/GAP/> 下載軟體使用。本文介紹之模組是以分析連續(continuous)資料為主，我們也開發了分析二元(binary)資料、類別(categorical/nominal)資料、以及與地圖學(cartography)資料相連結之模組，將來有機會再與大家分享。最後感謝諸位讀者之耐心，並感謝公共事務組吳春蓉、統計所賴姿秀、林芳華、張倫境、高君豪等同仁提供或整理相關資料。

參考文獻

1. Chen, (2002) *Statistica Sinica*, 12, 7-29.
2. Tien YJ et al. (2008) *BMC Bioinformatics*, 9:155.
3. Wu HM et al. (2010) *Computational Statistics and Data Analysis*, 54 (3), 767-778.
4. Tukey JW, (1977) *Exploratory Data Analysis*, Addison-Wesley.
5. Lin AS et al. (1998) *Psychiatry Research*, 77, 121-130.
6. Hwu HG et al. (2002) *Schizophrenia Research*, 56, 105.
7. Yeh LL et al. (2008) *Journal of the Formosan Medical Association*, 107 (8), 644-652.
8. Lin SH et al., (2009) *Genes, Brain and Behavior*, 8(8), 785-294.
9. Chen JJ et al. (2005) *Journal of Clinical Oncology*, 23, 1-12.
10. Sher YP et al. (2006) *Cancer Research*, 66, 11763-11770.
11. Chen HY et al. (2007) *The New England Journal of Medicine*, 356:11-20.
12. Lee YS et al. (2005) *BMC Genomics*, 6:132.
13. Wang CY et al. (2008) *BMC Genomics*, 9:479.
14. Chien SC et al. (2009) *Phytochemistry*, 70 (10), 1246-1254.
15. Hou CC et al. (2010) *Journal of Nutritional Biochemistry*.

讀者來函

公務會計與人事 可以更積極一些

朱敬一院士(經濟研究所)

自卸任中研院副院長以來，我七年來已經不再與聞任何行政業務。因為曾經「身居要津」，深怕與聞行政將

表一：變數之組成

一、人事變數	資料來源：員工名錄（中華民國97年12月）
1. 研究員	研究員人數(含特聘、正、副、助研究員)
2. 資深研	資深(特聘及正)研究員比例
3. 女性研	女性研究員比例
4. 研究師	研究技師人數(含正、副、助研究技師)
5. 其他研	其他研究人員數
6. 行政人	行政人員數
7. 總人事	總人員數
二、計畫變數	資料來源：學術諮詢總會網頁（歷年）
8. 主題計	主題計畫件數
9. 深耕計	深耕計畫件數
10. 前瞻計	前瞻計畫件數
11. 中研博	中研院博士後人數
12. 一般博	一般博士後人數
三、其他變數	資料來源：學術諮詢總會網頁及公共事務組（歷年）
13. 年輕獎	年輕著作獎人數
14. 專利數	專利獲證件數
四、預算變數	資料來源：會計室網頁本院98年度法定預算
15. 業務費	業務費
16. 設備費	設備及投資
五、單位別變數	資料來源：中央研究院2008年簡介
17. 創所年	單位設立年分(越新的單位數字越大)
18. 學組	(數理、生命、人文): 不進入相關係數與距離之計算
19. 研究中心	是否為研究中心: 同上
20. 籌備處	是否為籌備處: 同上

使業務人員感受壓力。但是，最近卻因為一樁個案而使我奮起爭取，而整個過程也值得提出來，給所有的公務人員做為共勉。

公務經費 常被會計否決

學界人士在國內外期刊發表了文章，以往都可由研究經費購買大約百份左右的抽印本，分寄給相關的學界朋友，作為學術交流與推廣。在最近資訊電子技術普及之後，前述抽印本也許以電子檔行之，但若有費用還是由研究經費支應。絕大多數科學領域的研究成果都是期刊論文，但人文領域的成果卻常是專書，依理應可比照前述論文抽印本，由學術經費購買若干，再轉送給學界人士。但是最近以一本牛津大學出版社的專書申請所方補助少許贈送院士，卻被會計人員打了回票。

會計人員的說法「據說」是：購買書籍要編列財產，而列為財產後就不能贈送他人。前文據說兩個字加了引號，是因為所有的溝通都沒有形諸文字，外人也無法得知究竟還有沒有別的緣由。但無論如何，學術機構不准購買出版品致贈學界以為交流，是說不通的。

程序理性 淹沒原本目的

首先，既然卅頁的科學論文抽印本可以用研究經費購買交流，憑什麼兩百頁的專書就不准？其次，如果機關可以購買茶具、琉璃致贈貴賓交流感情，哪條法律規定唯獨書籍不能做禮物送貴賓？第三，既然買東西是要做「禮物」，當然就不該登記做財產，否則琉璃茶具在購買時也該編為財產才是。

在幾度爭取之後，我最後遞出一份正式簽呈，一則陳述前列理由、二則要求不同意者以文字簽註反對的正式意見並引註法條。事情在五小時之內迅速解決，經費也照准。由這件事，我想提出以下幾個觀點，給所有公務人員一些鼓勵：

一、會計與行政規範，是為了有效幫助業務推動而存在的。以中研院而言，所有行政作業的唯一目的，就是要幫助學術研究，會計與行政只是手段。行政人員若能本此宗旨行事，那就是對國家莫大的貢獻。

主動積極 行政協助業務

二、許多公務員都將會計、人事與法務視為高深莫測的領域，報帳簽文之前都要先問：「這樣做可不可以」，久而久之懈怠了自己，也慣壞了部分「專業」人員。我建議大家，除了基本詢問外，凡事要多用公文，以避免溝通誤差，也能確切知道對方困難之所在。

三、我也建議機關首長要鼓勵會計等行政人員，改變以往消極被諮詢「做A事可或不可」的角色，而該扮演積極開創的協助者，在公文上簽註「A依甲規定不可，但依乙要點，經首長簽准即合規定」，主動作為業務的促成者。但這項積極角色，必須要首長督促才可能實現。

學術演講

日期	時間	地點	講員	講題	主持人
數 理 科 學 組					
02/04(四)	10:30	統計所蔡元培館2樓 208演講廳	Dr. Ferenc Jordán (義大利崔瑞托大學)	Keystone species in Stochastic Dynamical Ecosystem Simulations	陳定立 助研究員
02/05(五)	14:00	天文數學館1203室 (台大校區)	Dr. Kengo Tachihara (NAOJ)	Origin of the Interstellar Turbulence and Its Role in Star Formation	
		物理所5樓 第1會議室	Dr. Dennis M Newns (IBM T.J. Watson Research Center)	Phase Change Materials: A Theory as to How They Work	李定國 特聘研究員
03/08(一)	10:00	資訊所新館 106演講廳	倪明選教授 (香港科技大學)	Challenges in Mining Cyber- Physical Systems	

生 命 科 學 組					
02/04(四)	11:00	分生所1樓演講廳	Dr. Monika Schmoll (維也納科技大學)	Sexual Development in the Filamentous Fungus / <i>Trichoderma reesei</i> /: Perspectives and Challenges	王廷方 副研究員
02/08(一)	10:30	生化所114室	Dr. Yu-Liang Yang (The University of California, San Diego)	Applications of Imaging Mass Spectrometry on Natural Products Research “Visualizing Small Talk of Microorganisms”	林俊宏 研究員
	16:00	農業科技大樓1樓A133會議室	賴鳳義教授 (靜宜大學)	Immunomodulatory Activities of Dietary Polysaccharides: Roles of Structure and Molecular Property	楊寧蓀 特聘研究員
02/24(三)	10:00	分生所1樓演講廳	Dr. John Wang (瑞士盧森大學)	Genomic Approaches to Social Biology in Ants and Non-Mendelian Segregation in Nematodes	呂俊毅 助研究員
	10:30	生化所114室	Dr. Guangshuo Ou (The University of California, San Francisco)	Molecular Mechanisms of Cell Dynamics during <i>C. elegans</i> Post-embryonic Development	陳瑞華 研究員
02/26(五)	11:00	分生所1樓演講廳	Dr. Matthieu Piel (法國居禮研究院)	Simple Micro-fabricated Tools to Study Complex Cell Behaviors: Cell Polarity in the Context of Cell Morphogenesis, Cell Migration and Cell Division	呂俊毅 助研究員
人 文 及 社 會 科 學 組					
02/05(五)	14:00	人社中心第1會議室	陳恭平研究員 (人社中心)	Yongmin Chen & Chuan He: Paid Placement: Advertising and Search on the Internet	
	14:30	人文館南棟社會所802會議室	張荳雲研究員 (社會所)	公共社會學的實踐 3：台灣民間醫療改革的十年：社會學者的實作分享	蔡友月 助研究員
02/08(一)	10:00	史語所文物陳列館5樓會議室	洪一梅研究助理 (史語所)	(1) 文化研究的取徑：建構理論性研究框架；(2) 從學術評鑑勾勒人文學領域的在地學術文化：前置研究_焦點團體	
	15:00	人文館法律所第1會議室	朴仁洙教授 (韓國嶺南大學法學專門大學院)	The Korean Presidential System and Its Future	
02/09(二)	14:00	經濟所B110會議室	李浩仲先生 (美國南加州大學)	Import Competition and Company Training: Evidence from the US Microdata on Individuals	
02/26(五)	14:30	社會所802會議室	胡克威助理教授(輔仁大學社會系)、林宗弘助研究員(社會學研究所)	階級政治的復興：台灣的民主鞏固與階級投票，1992-2004	蕭阿勤 副研究員

最新演講訊息請逕於本院網頁：<http://www.sinica.edu.tw/>「近期重要演講」項下瀏覽。