

院內刊物／非賣品

中央研究院週報

中央研究院發行 73 年 11 月 01 日創刊 91 年 1 月 24 日出版

第 855 期

◆◇動態報導◇◆

財團法人潘文淵文教基金會 「考察研究獎」開始接受申請

財團法人潘文淵文教基金會為獎勵國內電子、資訊及通訊等相關領域研究人員赴國際知名之學術或研究機構從事短期研究，特設立「考察研究獎」，以期厚植學養，增進研發潛力。有關該獎金申請辦法、流程及表格等資料請逕至該會網站瀏覽並下載，該會網址為：w3.itri.org.tw/pan。本院各單位如有推薦人選，請於 91 年 4 月 15 日前備齊相關申請文件逕送秘書組二科彙辦（Tel: 2789-9872）。

歡迎本院年輕學者參加 「李氏傳統基金會獎」甄選

美國「李氏傳統基金會獎」於八十七年起邀請本院推薦優秀年輕學者參加甄選，九十年度係由分子生物研究所助研究員薛一蘋博士以及地球科學研究所副研究員李德春博士共同獲得。候選人資格如下：（一）最近一年自美國返國服務或即將返國服務之學者；（二）無年齡限制，但以四十歲以下之年輕學者為佳；（三）須於科學或人文領域中有傑出表現。推薦方式：請以所（處）名義

分別撰寫中、英文推薦函（不須填報名表），詳述候選人之姓名、年齡、學歷與經歷、自美國返國時間、研究領域、學術成就等，並請附上候選人國外指導教授或同僚之推薦函，於一月三十日前逕送秘書組二科彙辦（Tel: 2789-9872）。

學術活動

化學研究所特聘研究員兼所長陸天堯，於九十一年一月三十日至二月三日應邀赴韓國出席研討會暨演講；出國期間，所務由呂光烈副所長代理。

臺灣史研究所籌備處研究助理宋錦秀，自九十年六月十九日起前往澳洲國立大學（The Australian National University, Canberra）進修研究，已於九十一年一月八日返院。宋女士頃獲遴選為國科會第四十屆補助國外短期研究計畫人類學門獲選人，擬於二月二十六日起再度前往澳洲國立大學（Gender Relations Centre / Program in Anthropology, Research School of Pacific and Asian Studies, ANU），為期六個月，並預定於八月二十三日履約期滿後返院服務。

編輯啟事

為配合春節假期，本報二月十四日及二月廿一日停刊兩週，二月廿七日恢復出刊。

編輯委員：周玉慧 汪中和 陳宗憲 胡曉真 李有成
編輯兼排版：楊芳玲
網址：<http://www.sinica.edu.tw/misc/service/library.html>
E-mail: wknews@gate.sinica.edu.tw
地址：台北市南港區研究院路二段 128 號
電話：2789-9488；傳真：2785-3847

1 動態報導	2 徵才
3 服務看板	3 四分溪書坊書訊
4 業務說明	5 公告
8 中研隨筆	12 學術演講

《週報》為同仁溝通橋樑，如有意見或文章請不吝賜稿。本報自民國九十年起改為每週四出刊，前一週的星期三下午 5:00 為投稿截止時間，逾期稿件由本刊視版面彈性處理，投稿請送總辦事處秘書組二科 3111 室。

◆◇徵 才◇◆

臺史所籌備處徵專任研究人員

- 一、資格：合於中央研究院研究員、副研究員或助研究員資格之人才；助研究員以從事戰後臺灣史研究者為優先
- 二、應備資料：學歷證書、履歷、著作目錄、近五年內代表作三種，未來研究構想，以上資料請各備三份；另推薦信三封(由推薦人直接寄達收件人)
- 三、截止日期：民國九十一年四月十五日
- 四、待遇：依中央研究院專任研究人員待遇辦理
- 五、開始工作時間：等作業完成後，依實際情況決定
- 六、送件地址及收件人：115 臺北市南港區研究院路二段 128 號，中央研究院臺灣史研究所籌備處劉翠溶主任收

台史所籌備處暨計算中心 合作計畫徵計畫助理

- 一、計畫名稱：台灣歷史文化與自然資源地圖集
- 二、申請資格：歷史科系所畢業學、碩士皆可，具基本電腦文書處理能力，專修台灣史並能閱讀日文文獻資料者優先考慮。
- 三、工作期限：91 年 1 月至 12 月
- 四、待遇：比照國科會標準支薪

意者請於元月卅一日前將個人履歷表及自傳(紙本或電子檔)寄至 11529 台北市南港區研究院路二段 128 號中央研究院計算中心周淑玲收，聯絡電話: 2789-8038，E-mail: may@ gate. Sinica.edu.tw。合者約談，不合者恕不退件。

生醫所徵博士後研究學者及 碩士研究助理

- 一、資格：國內生物醫學相關科系畢業之碩、博士
- 二、主題：1.血管新生的機制研究。2.中風的基因治療研究
- 三、地點：中研院生醫所

四、待遇：依國科會標準支薪

意者請將履歷自傳 E-mail 至 bmltn@ibms.sinica.edu.tw 林天南老師 (Dr. Teng-nan Lin) 或電 2789-9141 以便安排會面時間。

生醫所徵博士後研究學者

一、研究主題：日本腦炎病毒 / 登革病毒：疫苗研發；宿主的免疫能力；病毒的致病機轉；病毒與細胞之間的相互關係

二、待遇：依國科會標準支薪

意者請將履歷表寄至中研院生醫所李旭東老師 (bmtom@ccvax.sinica.edu.tw) 或林宜玲老師 (yll@ibms.sinica.edu.tw) 收或電 2789-9170 2789-9013。

經濟所徵臨時助理

- 一、資格：經濟、統計等相關科系研究所畢業，熟悉計量或統計軟體者尤佳
- 二、工作內容：協助總體經濟預測、期刊編輯及相關行政工作
- 三、待遇：試用期三個月，期滿後按院方標準支薪
- 四、工作時間：自九十一年二月十八日起
- 五、申請日期：即日起至九十一年一月三十一日止

意者請將履歷及自傳寄台北市南港區 115 研究院路二段一二八號中研院經濟所溫麗平小姐收，或 E-mail: lwen@econ.sinica.edu.tw 或電洽：2782-2791 轉 627。

民族所徵專任助理

- 一、資格：對中國醫療史研究有興趣者，具歷史與相關科系背景尤佳
- 二、待遇：比照國科會
- 三、工作時間：自九十一年二月一日起
- 四、應徵方式：意者請於元月二十四日(星期四)前將履歷資料寄至：115 臺北市南港區研究院路二段 128 號中央研究院民族學研究所 2606 室鄭小姐收。或可直接電郵至 g6262013@ms34.url.com.tw，並請註明應徵助理。如有疑問，請電 02-2652-3449。

語言所籌備處徵學士級專、 兼任計畫助理各一名

- 一、資格：1.具備電腦中、英文文書處理能力
2.修過語言學相關科目

二、工作內容：執行國科會專題研究計畫「已消失與即將消失的台灣南島語言研究」

三、工作時間：自九十一年二月一日起

四、待遇：比照國科會支薪標準

意者請於元月廿九日前將個人履歷表、自傳及證明修過語言學課程的成績單寄至「台北市南港區 11529 中央研究院語言所籌備處」許淑鈴小姐收，或電洽：2786-3300 轉 348；E-mail: celine@gate.sinica.edu.tw；傳真：2785-6622。合者約談，不合者恕不退件。

◆◇服務看板◆◇

豐盛團契演講聚會

講題：對九二一原住民災區的關懷事工

講員：莊焜明教授（台科大教授、基督教勵友中心董事）

時間：一月卅一日（週四）中午 12：30-13：30

地點：資訊所新館 106 演講廳

關懷九二一災區原住民是基督教勵友中心的一項工作，這項工作由莊教授負責，他幾乎每週末進入原住民部落，推動事工。我們誠摯邀請您來一同關心九二一災區的現況。

（資訊所宋定懿提供）

房屋租/售

研究院路二段 150 巷 1 弄 3 號 1 樓，位於中研院史語所旁，附近有九如公園、傳統市場，約 30 坪，預售價格 480 萬。意者請電：2782-8216 王先生 or 王太太。

（物理所詹明宜提供）

套房分租，位於中研公園附近，交通便利（212 公車站，五分鐘即可達），離中研院 10 分鐘步行距離。純住宅區，安靜單純。套房有對外窗戶，採光極佳，裝有電話。現有兩位室友，平易近人。溫馨家庭式住屋，家具家電應有盡有，可炊。房租每月 7,500 元，二月底前即可搬

入。意者請電洽：0935-578-485 或 2782-8055(H) CARRISA
（原分所覃子君提供）

近中研院，附基本家具，採光佳，環境幽靜，意者請洽：2660-3661 或 0936-156267 吳太太
（生化所石燕萍提供）

英國博士後研究學者笛可瑞先生 (Dr. Deen, 男)，欲承租套房(可炊)或雅房，需有洗衣機、冷氣，地點在忠孝東路或南京東路上。意者電洽：2789-9314 林先生或 2789-9318 蘇小姐。
（生農所簡清如提供）

祿姆待聘

師大畢，曾任國中教師，受過家輔中心專業訓練，並榮獲第一屆優良祿母獎，十幾年祿母經驗，具愛心、耐心及細心，家居胡適庭園社區一樓，面對公園及遊樂場，環境佳。請電洽 2783-1695。
（生農所鄭秋萍提供）

專業護士，已有數年祿母經驗，有愛心，居家環境清潔，位於迎旭山莊內。意者請洽：2640-2330，2640-7323，0922-698301 王小姐。

（分生所陳麗貞提供）

專業英文稿件修改

英文文章潤稿或教學，美國人，文學碩士，收費合理，請電 0920-470106。

（地球所陳麗美提供）

◆◇四分溪書坊書訊◆◇

《生機飲食樣樣通》

作者：歐陽英

生機飲食專家歐陽英老師，傾力傳授生機飲食概念，針對個人體質，提供飲食調養建議，並透過最自然、最健康、最簡單的優質料理，改善個人體質，強化生理機能，讓身體達到酸鹼平衡，不讓疾病有機可乘。

《行者無疆》

作者：余秋雨

2000 年余秋雨繼千禧之旅後再次與香港鳳凰台合作，進行一趟歷時五個月，遍及歐洲 26 個國家的旅程，相較於《千年一嘆》著重於對古文明的「發現」，歐洲行旅強調的是對現代文明的「思考」。正如作者所言「在文本文明之外接受時間文明」，也就是思考和研究歐洲如何在老文明的背景下把全新的文明推到新時代。

◆◇業務說明◇◆

中央研究院研究中心組織規程（草案）研修說明

本院組織法於九十年十月十七日修訂通過，依該法第十七條之規定，本院依學術發展需要，得設立各種研究中心。嗣後本院組織修法小組乃著手草擬「中央研究院研究中心組織規程（草案）」，並預計於九十一年四月提本院評議會討論。

修法小組經多次集會討論，綜合出下列基本原則：

- 1.研究中心之位階與研究所相當。
- 2.研究中心因特定研究計畫而存在，故需加入研究中心定期評估存續之條款。
- 3.研究中心轄下之研究計畫經評估後如不需繼續，該研究計畫則予以解散，並宜做解散後中心人員及設備之安排。

因研究中心之位階相當於研究所，本規程未規定者，準用中央研究院研究所組織規程之規定（第六條、第十條、第十二條）。除此之外，組織規程主要條款內容摘要說明如下：

1.第三條、第四條第一款

由評議會審酌研究中心之設立，並訂定研究中心預定存續期間，適時評估研究中心是否存續。

2.(1)第四條第三款

因研究中心無籌備處階段，研究中心設立時之主任比照本院研究所籌備處主任任用辦法。

(2)第六條第三項

研究中心成立後，主任之聘任比照本院研究所所長任用辦法。

3.第七條

(1)研究中心人員包含少數編制內人員，多數合聘人員，其聘（任）用原則依本條之規定。

(2)研究中心內計畫解散時，中心編制內人員將歸建原單位、轉任本院其他單位或因聘任契約自動解聘。非編制內人員於計畫終止時，視為自動解聘。

4. (1)第十三條

研究中心應定期向研究中心學術諮詢委員會提出執行報告。

(2)第十四條

研究中心學術諮詢委員會亦需定期向評議會建議研究中心是否存續或預定存續之時程。

5.第十五條、第十六條

研究中心或其轄下之研究計畫經執行後，如適合發展為研究所，得經第十五條之規定轉型為研究所；如難以為繼，則依第十六條之規定考慮提前結束。

本規程草案條文將於本院網站刊登，各位同仁如有意見，請於九十一年元月三十日前以書面或電傳(spjuan@gate.sinica.edu.tw)送學術事務組。此外，修法小組將於九十一年二月六日（星期三）下午二時假本院學術活動中心第一會議室召開全院公聽會，同仁亦可是時於會中參與討論。

院長 李遠哲

有關本院體育館室內溫水游泳池冬季水溫偏低敘述如下：

1.游泳池水溫偏低(約 23°C)：

現況：本院體育館室內溫水游泳池池水加溫熱回收設備，係利用冷氣、除濕壓縮機運轉蒸發器所產生熱氣，回收加熱池水，因冬季又適逢寒流，室溫下降約為 10~18°C；自來水進水水溫約為 16~18°C；且室溫下降，熱回收系統蒸發器所產生熱氣亦因室溫下降而下降；由於熱原減少，室溫又下降，致池水水溫由原 28°C 驟降至 21°C，經處理目前室溫已回升至 26°C。

處置：(1)依現況記錄池水溫度及熱回收設備系統運轉情形，並洽原廠商同步作維修及改善回收設備系統之參考依據。

(2)控制補給水水量(調節池水溫度)及池水含氯量、酸鹼值等，以維池水衛生安全。

(3)洽原設計師羅興華建築師事務所人員至現場勘查，建議增設熱水鍋爐，並於九十年十月廿五日完成增設熱水鍋爐加熱系統工程規劃設計改善案，因礙於經費不足，預計於九十一年度籌措相關經費後辦理發包施工。

(4)為期以最快速度提昇泳池水溫至適當溫度(約 26°C~27°C)，目前已將原有盥洗熱水部份導入泳池內，並作為日後增設熱水鍋爐加熱系統施工參考。

2.小更衣室熱水問題：

現況：更衣室沒有熱水係因盥洗熱水鍋爐回水逆止閥故障及原配置熱水管線之熱水回收管線由中間管線回收，致使用熱水前須先排放末端管線存留之冷水後，始有熱水使用。

處置：(1)熱水鍋爐回水逆止閥故障，已檢修更換。

(2)熱水迴收管線已洽原廠商現場勘查備料中，預定於近日施工改善。

※ 另有關四分溪河道淤塞台北市政府已辦理發包，將自上游往下游疏濬。

總辦事處總務組

◆◆公告◆◆

本院綜合體育館公告

為鼓勵院內同仁及眷屬利用綜合體育館設施運動健身，即日起開始辦理九十一年度體育館會員證。

(一)一年期會員會費優惠價為新台幣六千元(自申辦發卡日起至九十一年十二月三十一日止)

(二)半年期會員會費優惠價為新台幣三千五百元(申辦發卡日為使用期限之起算基準)。

為配合九十一年春節假期，本院綜合體育館自二月十一日至二月十二日止休館二天。

農曆除夕：二月十一日；初一：二月十二日

總辦事處秘書組工作項目及人力配置

秘書組目前分為三科，置主任一人（自八十八年五月一日起由歐美研究所研究員李有成先生兼任）、專門委員一人、科長三人、秘書一人、專員二人、科員二人、辦事員二人、書記二人（其中一人為職務代理人）、雇員一人、技工三人、工友二人、約聘（僱）人員五人，另計算中心二人支援本組三科。

職銜 / 科別	工 作 職 掌	承 辦 人	(第一、二)職務代理人
主任	綜理組務	李有成主任	傅錫蓮專門委員 劉悅容科長
專門委員	襄助主任處理組務、綜核文稿、協調本組各科業務	傅錫蓮專門委員	劉悅容科長 湯 絢科長
主任助理	協助主任處理組內業務連繫、溝通、資料整理、建檔	葉雅莉助理	陳雅玫佐理員 周梅櫻技工
一科	1.綜理科務 2.各項會議統籌規劃 3.本科預算籌編控管 3.主管會報議事工作 4.立法院等政府公報資料彙報處理 5.其他交辦事項	劉悅容科長	白乃文專員 鄭蓮芳辦事員
	1.院務會議（含會前會）各項工作 2.評議會各項工作 3.評議員選舉各項工作 4.院士會議各項工作 5.院士選舉各項工作 6.支援本科承辦較大型會議各項工作 7.其他交辦事項	白乃文專員	陳雅玫佐理員 鄭蓮芳辦事員
	1.院士、評議員名錄及資料彙整編印分送 2.國內院士季會各項工作 3.國內院士春酒 4.本院推派代表出席各機關團體舉辦之會議及所 （處）務會議紀錄彙整、分送 5.院士會議及籌備會議期間各項工作 6.中華民國年鑑、科技年鑑彙編 7.支援本科承辦較大型會議工作 8.其他交辦事項	鄭蓮芳辦事員	白乃文專員 陳雅玫佐理員
	1.學術暨行政主管座談會各項工作 2.年度工作計畫重點彙編 3.年度研究成果及論文目錄彙編 4.兩年院務擇要彙編 5.院士提案處理情形彙報 6.院士會議及籌備會議期間各項工作	陳雅玫佐理員	鄭蓮芳辦事員 白乃文專員

	7.立法院工作報告資料彙編 8.立法院書面質詢回復及聯絡 9.支援本科承辦較大型會議工作 10.其他交辦事項		
二科	1.綜理科務 2.新聞聯繫與記者會 3.外單位聯絡事項 4.本組人事案簽辦 5.本組預算案彙整 6.院區開放參觀活動 7.新聞、輿情資料彙報及處理 8.其他交辦事項	湯 絢科長	楊芳玲專員 鄭華君研究佐理員
	1.週報之編輯、排版、發行 2.新聞、輿情資料彙報及處理 3.其他交辦事項	楊芳玲專員	林鈺涵研究佐理員 李育慈研究佐理員
	1.外界委託本院提供專業意見案彙轉 2.院長中文信函、講稿及應酬文字之撰擬 3.故院長紀念演講會、科普演講會 4.兼辦本組人事業務 5.本組公文正本簽辦 6.本院各所處申請舉辦國際會議研討會 7.院區開放參觀活動 8.新聞、輿情資料彙報及處理 9.記者會會場工作 10.其他交辦事項	林鈺涵研究佐理員	楊芳玲專員 李育慈研究佐理員
	1.國內外賓拜會、參訪之安排 2.長官喜慶、悼唁文字之撰擬 3.承辦各項典禮 4.各類獎項推薦案彙轉 5.本院簡介之編輯、發行與電腦多媒體簡介之更新 6.本院年度行事曆編印 7.院區開放參觀活動 8.新聞、輿情資料彙報及處理 9.藝文活動、外籍員工餐會會場工作 10.其他交辦事項	鄭華君研究佐理員	李育慈研究佐理員 林鈺涵研究佐理員
	1.國外外賓拜會、參訪之安排 2.英文信函、講稿及應酬文字之撰擬 3.與院長喝咖啡案 4.藝文活動案 5.外籍員工餐會案及生活輔導 6.院區開放參觀活動 7.新聞、輿情資料彙報及處理 8.科普演講會、各項典禮會場工作 9.其他交辦事項	李育慈研究佐理員	鄭華君研究佐理員 林鈺涵研究佐理員
三科	綜理科務、公文自動化	陳秀玉科長	鄭艷霞秘書 何祚屏科員
	總收文	陳燕惠書記	張秀嫻雇員 何祚屏科員

單位收發	周梅櫻技工	陳燕惠書記 侯如琳約僱書記
繕打	李嘉雯、葉美君	互為代理
校對	侯如琳約僱書記	周梅櫻技工 劉尚智科員
監印	張秀嫻雇員	鄭艷霞秘書 蔡林麗華辦事員
總發文	鄭艷霞秘書	侯如琳約僱書記 周梅櫻技工
檔案管理	何祚屏科員 劉尚智科員 蔡林麗華辦事員 鍾美育技工	劉尚智科員 鄭艷霞秘書 何祚屏科員 鍾美育技工 鍾美育技工 陳燕惠書記 蔡林麗華辦事員 張秀嫻雇員
外收發	潘忠雄技工 劉文虎工友 張心華工友	劉文虎工友 張心華工友 張心華工友 潘忠雄技工 潘忠雄技工 劉文虎工友

◆◆ 中研隨筆 ◆◆

中研院即將失落的感情 分生所研究員 余淑美

幾天前在《週報》上看到植物所陳宗憲老師所寫關於中研院院區內宿舍區即將失去的寶藏，心中也有很深的感慨。一個老樹、老房子及花草聚居、昆蟲野鳥喜歡的自然生態區又逐漸走向消失之途。雖然我不是這宿舍區的住戶，但是每天經過看著看著也已過了十幾個年頭，那些熟悉且令人愉悅的自然感覺將不復有，不禁有著頗大的失落感。我同時兼任基因蛋白大樓籌建工作小組及院區環境美化委員會的委員，深知現代化研究空間的需求與生態環境的維護有相當大的衝突，理想恐將不敵現實，但也與陳宗憲老師有相同想法，亟思如何為中研院這塊僅剩的珍貴生態園區再多爭取些能夠留下來的自然寶藏。

台灣各地為了經濟的發展，拆老房子砍大樹建新房子鋪大馬路，樹倒鳥獸散已成為標準的令人傷心的過程。新大樓建好看似新穎寬敞舒適，馬路鋪起來開車順暢，但是很多令人懷念的老景物被剷除一空，連帶地使聯繫這塊土地感情的根被拔起丟棄，一份對鄉土認同的感覺突然不知固著何處，久而久之就散掉不見了。我想很多在一個地方住了很久有感情的人，可能都有這種感覺，尤其回憶起童年或過去熟悉的景物，時常有想再看看它們是否安然無恙的情懷。那份感情如果散了大概就不容易再尋回了，這是現今社會人情淡薄的一個重要原因。類似的，中研院也為了科技的發展要興建大樓，將拔起很多人對院區的那份感情的根，以後是否能怪中研院的研究員冷漠沒人情味與沒熱情？

十多年前在美國紐約州冷泉港實驗室待過一陣子，非常懷念那些港灣邊隱藏在樹林裡的小木屋中的實驗室，雖然空間狹窄，但是大家的感情很接近，作出來的實驗一點也不比高樓大廈的實驗室作出來的差。前年暑假到美國密蘇里州的聖路易市住三個月，在生物系工作的實驗室就掩藏在花草樹木與爬牆虎的一片綠意中，每天都捨不得離開實驗室，那裡的國家科學院院士走幾步路就能碰到一個，是誰說新穎寬敞豪華的實驗室才能造就一流的科技人才？

這幾天大家又再積極熱烈地討論在基因蛋白大樓內，不同組別能分到多少空間、爭取到多少經費及買到多少儀器。但是，看不到多少對這社會的關懷及對這塊土地的感情。至於院區中將少了多少大樹及會唱歌的蟬、青蛙與野鳥，及多少飛舞的蝴蝶與蹦蹦跳跳的蚱蜢，大概就沒多少人會去好好地想一想了。

宿舍區內有極豐富的生態

宿舍區內有極豐富的生態

優雅的小徑

優雅的小徑

景觀

高大的樹木

「基蛋推手」

生物化學研究所研究員兼公共事務組主任 梁啟銘

我因緣際會，跟隨三位諾貝爾獎得主做過事。在這三位諾貝爾獎得主中 (Marshall Nirenberg, Walter Gilbert 和 Yuan T. Lee 亦即李遠哲院長)，與我相處最久的是李遠哲院長。如果李院長不反對，我還計劃有空時幫他寫一本傳記。雖然我一生大多在生物科技領域打滾，但天生還蠻喜歡「舞文弄墨」，雖不能「字字珠璣」，但一定可寫得「黑白分明」。

在未來這本傳記中，除了李院長的日常言行，當然免不了會提到一些我個人曾親自參與而鮮少人知之典故。有一件我未來計劃列入為「典故」的是，有關基因體醫學國家型科技計畫成立之「史前史」。但由於最近有少數人對基因體計畫之推動有不同看法及意見，所以我想還是趁現在我記憶猶新，趕快寫出來與大眾分享。若能因此對我國基因體及蛋白質體（簡稱「基蛋」）研究之推動有所幫助，當遠比多年以後讓大家「豁然大悟」的口述典故，要來得有意義多。

話說去年四月中，有一天院長要我到他的辦公室去。由於李院長深信「肚子餓了，什麼都好吃」，故對吃並不太講究，而我則是「從小吃到大」，並且「天生異稟，百吃不肥」，所以我還以為他有什麼要我「幫忙消化」，就興高采烈地前往，結果是空歡喜一場。原來他要我查一下國內在生命科學相關領域方面的研發經費有多少，他說他覺得「基蛋」的研發對我國未來極端重要，而國際現在在這方面競爭非常激烈，所以他想向政府爭取一筆經費，希望使我國能在生技領域闖出一片天。

據李院長所知，新加坡及韓國都已打算投入至少美金十億(約合台幣三百多億元)。不過，只要我們能擇要而為，應該不需要投入這麼多錢，故要我去調查一下國內在生命科學的總共研發經費給他作參考，除了讓他在爭取經費時有所依據外，並可避免生命科學領域的研究人員誤以為他們現有的研究經費會被「基蛋」計畫所排擠。他希望促成兩件事：(一) 在現有的研究經費外，多爭取一筆錢給中央研究院現有的六個生命科學所(處)，做功能性「基蛋」相關研究。中央研究院需要有多少經費，才能達到這方面的預期目標，他已請院內生命科學相關所(處)主管及數位國內外院士去評估，故應該在近期內會有結果。(二) 除了中央研究院外，他也要幫國內其他學研界生技領域一併爭取一大筆經費，讓國內其他學研界及業界，能在國科會、經濟部、衛生署及農委會的輔導下，積極提升生技方面的研發。他希望以中央研究院現有的六個生命科學所(處)一千二百多研究人員作火車頭，能把全國的生技一起帶動起來，早日趕上歐美日等先進國家之水平。

既是李院長鄭重交辦，我當然義不容辭，決定親自辦理。不過由於我身兼數職，故說來容易做來難。等到我把相關數據弄妥，交給他時已過了十多天，在此期間他還問過我兩次，顯然是非常地關切。他說中央研究院的「基蛋」實驗室的部分，他已有概念，現只缺全國其他學研界相關資料。我在蔡宛玲、陳美菁兩位助理的連夜趕工幫忙下，把三年來各部會及財團法人在生命科學的研發經費全部列表，並以三年之趨勢預估他們次年度可能之預算，再把所得總值與美國的生技相關研發經費相比，發現是約為一比三十。由於美國人口是我國的十倍而其每人平均花費是我們國人的三倍，故一比三十並不太離譜，所以我就把這結果向李院長呈報。他也據此訂定了爭取經費的額度。

接著發生的事，很多人都有參與，那就是在去年五月八日李院長帶領我們院裡學諮總會執行秘書吳金冽、分生所沈哲鯤所長、生化所王惠鈞所長、生醫所李旭東代所長及我，到行政院去拜會張俊雄院長。而陪同張院長出席的則有賴英照副院長及邱義仁祕書長，此外除了經濟部林信義部長因為在立法院備詢而由尹啟銘次長代表外，幾乎所有部會首長也都到齊。李院長發言時特地先感謝張院長及各部會首長們都很重視生物科技的發展而親自出席。當他提到各部會生命科學相關研發預算時，還請各首長們確認無誤。接著由分生所沈哲鯤所長代表中央研究院述明功能性「基蛋」研發之重要，以及中央研究院近期的計畫。李院長在會議結語時鄭重建議國科會、經建會、經濟部、衛生署、農委會還有

教育部都編列預算，一起積極輔助學研界及業界，提升我國生技研發水平。在這個會議之前，雖然我國政府已很有前瞻，各部會對相關問題也非常關注，但都未有整合性的做法。張院長和李院長召開的這次會議，可說是補上了最重要的「臨門一腳」。不只幫中央研究院爭取到設立「基蛋」實驗室的經費，也促成國科會的設置基因體醫學國家型科技計畫，嘉惠我國生命科學領域之未來發展。陳水扁總統知道這件事後也非常贊同，他在會議的幾天後，即正式對國人宣佈。

最近有少數生命科學領域的人對「基蛋」計畫之推動有不同看法及意見，他們批評李院長有「本位主義」，只獨厚中央研究院。在瞭解以上所提的真情實事後，我希望這些人能改變他們的誤解。李院長是中央研究院的院長，職責所在自當領導中央研究院開拓新領域，但他要我查的數據，與中央研究院並不相關，而他卻一再催促，可見他對國內其他學研界的發展之關切。我在四年前回國，除了生化研究，主要是希望能幫忙提升我國的科技移轉，在這四年，差堪安慰，已把中央研究院的技轉推展得有模有樣。雖然任職於中央研究院，但對我國其他學研界也一視同仁，有需要我幫忙技轉之處，一定全力以赴，不求任何回饋。有時熱心過頭，還被人懷疑「另有企圖」，誠乃「落花有意，流水無情」。像我這種小角色，都能不懷「本位主義」，更不用談國際大師級的李院長了。套句現在常用的一句話：「用膝蓋想也知道不可能。」可惜的是，仍有人「繪聲繪影」，實在令人遺憾。其實若要埋怨，最有資格埋怨的應該是我國數理科學領域的研究學者，因為李院長是數理學家，照「本位主義」的人的想法，他應該先照顧數理科學領域才對。

俗話有云：「不患寡，而患不均。」有人因此就「振振有辭」埋怨中央研究院為什麼資源比他們多？當知，我國資源有限，如果平均分配到各學術研究機構，則「杯水車薪」，很難達到臨界量（critical mass），而能有創新突破之研究。即使強若美國，也充分體會建立一個超級研究機構來作火車頭，以帶動其他研發單位的重要性。故雖然美國 National Institutes of Health (NIH) 在生命科學的研究規模不只全美第一，並已獨霸全世，但其預算每年還是大幅成長。我在美國二十多年從未聽到有人私下抱怨說這樣對別的學研機構不公平，更不用談在媒體具名寫文章來批評。事實上，中央研究院想推動的「基蛋」研究並不侷限中央研究院的人才能參加，只要是確實能有貢獻、達到主題研究預定目的的學者專家都可參與，而且至少將有百分之十經費會用來補助院外研究單位。另外，有人提到所有的計畫都應一起給國科會審核才「公平」，其實中央研究院的主題研究計畫一向都按美國 NIH Study Section Review 的方式，經過嚴格的內審及外審之流程，其審核委員也都是國內外學術界一時之選。如照預定計畫進度，在今年初應該就可以完成審議，若要再等國科會重新接收計畫並由國內研究人員中去籌組審議委員會來審核，則需延遲半年或甚至一年。在現在這種競爭激烈的國際環境下，對我國勢必造成不利的影響。

科學雖然分成很多領域，但若仔細分析都有脈絡可循且可以互通的，故跨領域之研究比比皆是。我跟隨過的另一位諾貝爾獎得主 Walter Gilbert，和李院長一樣也是個數理學家，但他不只發明了基因自動定序儀，還在二十多年前即創建了如今世界知名的大生技公司—Biogen。李院長雖是因在數理領域研究而揚名於世，但絕對不因此就代表他是「基蛋」研究的「門外漢」。俗話說的好：「一樣精，樣樣精」，一則是因為這些像李院長這樣的傑出人才，於突破其專精的領域而達到某一境界後都能「觸類旁通」；再則是因為他們常常能知人善任，請一些非常有專精的下屬來做事，並且能夠聽取他們的建議，而後與他自己的同儕討論，再做出最好的決策，去解決棘手的問題。李院長的下屬——中央研究院生命科學領域的六個所(處)主管及研究人員——有好幾位都是功能性基因體及蛋白質體的專家，而中央研究院的院士也有好幾位是這方面的國際知名學者。至於李院長的同儕更有因「基蛋」研究而聞名於世的諾貝爾獎得主及宗師。李院長能在我國生命科學領域最需要幫忙的時候，廣納建議，義不容辭地充當「推手」，促使我國「基蛋」研究能向下扎根、向上萌芽，實是我國莫大的福氣。

◆◇學術演講◇◆

所別	時間	地點	講員	講題
統計	1/28(一) 10:30	本所 308室	郭美惠教授 (中山大學)	Statistical Analysis of Heart Rate Data
生醫	1/28(一) 16:00	本所地下室 B1B演講廳	林榮華教授 (台醫生物科技公司)	Therapeutic Effects of A Novel T Cell Apoptosis-inducing Antibody
生農	1/28(一) 16:00	化學所 地下室演講廳	馮清榮博士 (鋁新生物科技公司)	Mitochondrial Alterations in Genetic Diseases and Viral Infections
植物	1/30(三) 15:00	本所 106會議室	Prof. H. Maraite(Univ. Catholique de Louvain, Louvain-la-Neuve, Belgium) Prof. Jean Swings (State Univ. Gent, Belgium) Mr. Philippe Desemeth (BCCM/MUCL)	Pseudomonas Fuscovaginae, an Opportunistic Pathogen of Rice with Multifunctional Lipopeptides (Prof. H. Maraite) So Many Lactic Acid Bacteria in Food Products (Prof. J. Swings)
社科	1/31(四) 14:30	本所 第三會議室(B202)	Ronald A. Edwards (本院經濟所博士後研究員)	Military Federalism and the Nature of a State: The Case of China, 1100 BC - 221 BC
文哲	1/31(四) 10:00	本處 二樓會議室	李爽學先生 (本處助研究員)	神話解經學—— 試剖陽瑪諾《聖經直解》裏的神話型證道故事
民族	2/4(一) 14:30	本所新館 三樓2319會議室	胡台麗女士 (本所研究員)	從情感與美感出發：排灣文化的新視野
資訊	2/6(三) 14:00	本所新館 一樓106演講廳	Prof. Chin-Hui Lee (National University of Singapore, Singapore)	A Generalized View Towards Information Retrieval
資訊	2/6(三) 14:00	本所新館 一樓107會議室	呂學祥組長 (本院計算中心)	DockBook XML 文件之編輯與運作平台
地球	2/21(四) 14:00	本所 三樓演講廳	Dr. Stephan Steinke (海洋大學)	Amplitude and Timing of Tropical Sea-Surface Temperature Variations During the Last Deglaciation: Examples from the Southern South China Sea